

# ESG & SUSTAINABILITY MANAGER IN EDILIZIA: TASSONOMIA UE, BILANCIO E FINANZA GREEN



## SCHEDA CORSO

Corso formativo rivolto a imprenditori, dirigenti, RUP e professionisti del settore pubblico e privato che intendono acquisire competenze operative sui criteri ESG applicati all'edilizia, con un approccio strutturato e immediatamente applicabile alla gestione strategica dell'impresa, alla qualificazione della filiera, alla redazione della reportistica di sostenibilità e al miglioramento delle performance nei confronti di appalti, istituti finanziari e investitori.

## Introduzione al corso

Corso ESG & Sustainability Manager in Edilizia: Tassonomia UE, Bilancio e Finanza Green

È un corso formativo completo e altamente operativo, pensato per imprenditori, dirigenti, RUP e professionisti che desiderano acquisire un metodo strutturato per integrare i criteri ESG nella gestione d'impresa e nei processi decisionali del settore edilizio.

Il valore del corso risiede nell'approccio direzionale e strategico, che consente di trasformare obblighi normativi e compliance in leve concrete di competitività. Il percorso guida il partecipante nella comprensione del quadro europeo – dal Green Deal Europeo alla Direttiva CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) – fino all'applicazione pratica nella governance aziendale, nella gestione della supply chain e nella pianificazione economico-finanziaria.

Ogni lezione è parte di un percorso progressivo: dalla definizione del ruolo dell'ESG Manager e dell'integrazione degli obiettivi dell'Agenda 2030, all'analisi della doppia materialità, fino all'utilizzo strategico di strumenti come LCA, carbon footprint e KPI ambientali per supportare le decisioni del management. Ampio spazio è dedicato alla Tassonomia UE (Regolamento UE 2020/852), al principio DNSH (Do No Significant Harm), alla gestione dei rischi, alla dimensione sociale e alla governance, con un focus operativo su supply chain, auditing e prevenzione del greenwashing.

Elemento distintivo è il forte orientamento pratico: il partecipante sviluppa la capacità di qualificare la filiera, impostare sistemi di controllo ESG e redigere bilanci di sostenibilità conformi agli standard ESRS (European Sustainability Reporting Standards) e ai principali framework internazionali, migliorando il posizionamento dell'impresa nei confronti di banche, investitori e stazioni appaltanti.

Con questo percorso, Italia Corsi consolida la propria offerta formativa avanzata, fornendo competenze concrete, immediatamente applicabili e perfettamente allineate alle evoluzioni normative e alle opportunità della finanza green.

## **Lezione 1: Lezione 1: L'ESG Manager e l'Agenda ONU 2030 in Edilizia**

- ✓ Dalla conformità passiva alla leva competitiva: la riorganizzazione della governance nell'impresa edile.
- ✓ Il ruolo dell'ESG Manager e dell'SDG Action Manager secondo i modelli UNI/PdR 109.1 e 109.2 (framework di ruolo per posizioni direttive).
- ✓ L'Agenda ONU 2030 e l'applicazione dei 17 SDGs (modello 5P) al business d'impresa.
- ✓ Utilizzo dei portali ONU e dei metadati per le costruzioni.

## **Lezione 2: Direttiva CSRD e Doppia Materialità**

- ✓ L'architettura del Green Deal europeo applicato al settore immobiliare.
- ✓ La Direttiva CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive): soggetti obbligati, tempistiche ed effetti a cascata sulle PMI subappaltatrici.
- ✓ Il principio di Doppia Materialità (Double Materiality).
- ✓ Analisi Impact Materiality (impatti dell'impresa su ambiente e società) e Financial Materiality (rischi/opportunità del clima sui bilanci dell'impresa).

## **Lezione 3: La "E" a Livello Strategico: Uso Direzionale di LCA e Carbon Footprint**

- ✓ Modulo di Raccordo Strategico: da "come si calcola" a "come si decide".
- ✓ Come l'ESG Manager e il CdA leggono e interpretano executive report LCA e inventari Scope 1-2-3.
- ✓ Trasformazione dei dati tecnico-ambientali in KPI (Key Performance Indicators) per la direzione.
- ✓ Allocazione dei budget, selezione strategica dei fornitori e inserimento dei KPI ambientali nel piano d'impresa.

## **Lezione 4: Tassonomia UE e Principio DNSH negli Appalti**

- ✓ Architettura della Tassonomia Europea: classificazione delle attività edilizie ecosostenibili (costruzione, acquisizione, ristrutturazione).
- ✓ I 6 obiettivi ambientali dell'Unione Europea.
- ✓ Interpretazione direzionale e applicazione pratica del principio DNSH (Do No Significant Harm) nei cantieri.
- ✓ Rendicontare l'allineamento di CapEx, OpEx e ricavi per garantire l'eleggibilità a fondi.

## **Lezione 5: La Dimensione "S" (Social) e la Direttiva CSDDD**

- ✓ La gestione del pilastro sociale: salute, cantieri sicuri, inclusione e impatto dell'edilizia sulle comunità locali (ISO 26000 e Social Taxonomy).
- ✓ La Direttiva CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive).
- ✓ Human Rights Due Diligence: gestire la responsabilità dell'impresa principale rispetto ai rischi etici lungo le complesse catene dei subappalti.

## **Lezione 6: La Dimensione "G" (Governance), ISO 31000 e Forensic Compliance**

- ✓ Modelli di Governance (ISO 37000) e Gestione dell'innovazione nei processi edili (ISO 56002).
- ✓ Gestione dei rischi legati alla transizione ecologica (Risk Management - ISO 31000) lungo l'albo fornitori.
- ✓ Forensic Compliance per la Direzione: prevenzione proattiva degli illeciti ambientali e tutela del management.
- ✓ Relazioni istituzionali con Autorità di controllo (Comuni, Province, ARPA) e presidio del D.Lgs. 152/2006.

## **Lezione 7: Supply Chain Validation, Auditing e Anti-Greenwashing**

- ✓ Strategie per la qualificazione ESG dell'albo fornitori e redazione di capitolati d'acquisto stringenti.
- ✓ Validazione della Supply Chain: verifica della reale sostenibilità dei partner per prevenire rischi al General Contractor.
- ✓ Sviluppo delle competenze di Auditing interno (Linee guida ISO 19011) per contrastare il Greenwashing.
- ✓ Empowerment, comunicazione relazionale e Coaching per guidare il cambiamento del personale d'impresa.

## **Lezione 8: Bilancio di Sostenibilità (ESRS), Società Benefit e Finanza Green**

- ✓ Gli standard ESRS (European Sustainability Reporting Standards) e framework GRI: architettura della rendicontazione per l'impresa edile.
- ✓ Finanza Green: rating ESG nel merito creditizio, strumenti agevolati (Green Bonds, mutui verdi) per lo sviluppo immobiliare.
- ✓ Il passaggio al modello delle Società Benefit: opportunità di mercato, modifiche statutarie e finalità di beneficio comune.
- ✓ Redazione della Relazione di Impatto annuale e chiusura del percorso formativo.

## Risultati attesi

Al termine del percorso formativo, il partecipante sarà in grado di governare in modo strategico e operativo i **processi ESG** nel settore edilizio, trasformando gli obblighi normativi in leve concrete di competitività e accesso al mercato.

Avrà le competenze per strutturare un modello di governance sostenibile, definendo ruoli, responsabilità e processi interni coerenti con i principali standard e linee guida internazionali, integrando i principi dell'Agenda 2030 nel piano industriale dell'impresa.

Sarà in grado di interpretare correttamente la **Direttiva CSRD** e applicare il principio di doppia materialità, identificando gli impatti ambientali e sociali dell'impresa e valutando i rischi e le opportunità finanziarie legate alla transizione ecologica.

Acquisirà capacità decisionali avanzate per trasformare dati tecnici (LCA, Carbon Footprint, Scope 1-2-3) in indicatori strategici (KPI), utilizzabili per orientare investimenti, selezionare fornitori e pianificare interventi migliorativi. Saprà applicare operativamente la **Tassonomia UE** e il **principio DNSH**, rendicontando correttamente l'allineamento delle attività aziendali ai criteri europei e aumentando l'accesso a fondi e finanziamenti pubblici e privati.

Sarà in grado di gestire il pilastro sociale (S), implementando politiche di sicurezza, inclusione e responsabilità lungo la filiera, e applicando processi di **due diligence** per il controllo etico dei subappalti.

Avrà le competenze per progettare e monitorare modelli di governance avanzata (G), gestendo i **rischi ESG** attraverso strumenti strutturati di risk management e prevenendo illeciti tramite sistemi di **forensic compliance**.

Sarà in grado di qualificare e validare la supply chain, sviluppando sistemi di auditing interno per verificare la sostenibilità reale dei partner e prevenire **fenomeni di greenwashing**.

### Tutor del Corso

Angelo Ricci – CEO Italia Corsi S.r.l.s.

Jlenia Olive – Tutor Italia Corsi S.r.l.s.

### Docenze

Il corso è a cura di Italia Corsi S.r.l.s. ed è tenuto da professionisti qualificati ed esperti del settore, con esperienza diretta nell'implementazione dei criteri ESG, nella rendicontazione di sostenibilità e nella gestione dei processi di transizione ecologica nel comparto edilizio, in coerenza con i principali standard europei e internazionali (CSRD, ESRS, Tassonomia UE).

Il corpo docente è composto da figure tecniche e manageriali con competenze aggiornate in ambito normativo, strategico e finanziario, in grado di trasferire un approccio concreto e orientato all'applicazione operativa dei modelli ESG nei diversi contesti aziendali.

Docente: Barbara Mignone

### Destinatari

Il corso è rivolto a imprenditori edili, direttori generali, direttori lavori, HSE manager, RUP, project manager, consulenti e figure della supply chain coinvolte nella gestione strategica e operativa delle attività di costruzione, che intendono acquisire competenze nella gestione ESG, nella rendicontazione e nell'accesso alla finanza sostenibile.

**Modalità corso:** Videoconferenza ( fruibile anche in asincrono)

**Durata corso:** 24 ore

**Obbligo di frequenza:** 70% del corso consigliato per una corretta preparazione

**Attestato:** Attestato di partecipazione

**Requisiti di sistema per seguire il corso online:** Connessione Internet stabile (minimo 10 Mbps consigliati)

**Dispositivo:** PC, tablet o Smart TV con webcam (non obbligatoria) e microfono funzionanti

**Browser aggiornato:** Google Chrome, Microsoft Edge o Safari

Cuffie o altoparlanti

Ambiente tranquillo per seguire al meglio la lezione

**Nessun software complesso da installare:** accesso diretto alla piattaforma con un semplice clic.

Esercitazioni e applicazione pratica

**La fase conclusiva del corso assume un ruolo centrale ed è dedicata a esercitazioni e simulazioni strutturate, finalizzate a consolidare le competenze acquisite nella gestione dei criteri ESG, nella valutazione della doppia materialità e nell'applicazione operativa della Tassonomia UE.**

**L'obiettivo è rendere i partecipanti autonomi nella definizione di strategie ESG, nella qualificazione della supply chain, nella costruzione di KPI e nella redazione di report di sostenibilità, con un approccio orientato a risultati concreti e immediatamente applicabili nel contesto aziendale e nei progetti edilizi.**

Per Informazioni chiama il numero (0039) **051.03.94.346**  
oppure invia mail a **info@italiacorsi.it**, maggiori info su  
**www.italiacorsi.it**