



TALIA CORSI
FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA

Corso di
**Project Management
Tecniche e Strumenti**

italiacorsi.it

Project Management – Tecniche e Strumenti



Corso in e-learning per Project Manager, equivalente ad un intervento formativo di tre giornate d'aula, sviluppato su 47 lezioni on-line sui temi fondamentali del Project Management, affiancato da efficace e costante servizio di mentoring.

DURATA: 8 ore

MODALITÀ: e-learning

DOCENTI

Diego Bettazza (Ingegnere)

Giovanni Renzi Brivio (Ingegnere)

A CURA DI: p-learning

RICONOSCIMENTO DEI CREDITI FORMATIVI

Il corso consente al candidato di prepararsi all'esame di certificazione della competenza di Project Manager in accordo ai requisiti espressi nella Norma Tecnica UNI "11648:2016 – Attività professionali non regolamentate – Project manager – Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza".

Requisiti aggiuntivi in termini di esperienza e qualifiche sono indicati negli specifici regolamenti degli organismi di certificazione.

Con l'espressione project management si intende l'insieme di attività di back office e front office aziendale, svolta tipicamente da una figura dedicata e specializzata detta project manager. Il lavoro di questa figura è volto all'analisi, progettazione, pianificazione e realizzazione degli obiettivi di un progetto, gestendolo in tutte le sue caratteristiche e fasi evolutive, nel rispetto di precisi vincoli (tempi, costi, risorse, scopi, qualità).

La collocazione in un arco temporale finito distinguono il progetto dai processi operativi di un'azienda (le cosiddette attività di routine) che sono invece permanenti o semi-permanenti e sono diretti a produrre in modo ripetitivo lo stesso prodotto o servizio.

La sfida principale del project management è quella di raggiungere gli obiettivi del progetto restando all'interno del perimetro costituito dai classici vincoli determinati dal contesto del committente, solitamente il costo, il tempo e lo scopo (nel senso anche della qualità).

OBIETTIVI PROFESSIONALI

Il percorso formativo è dedicato a tutti coloro che si occupano della gestione dei progetti, gestione organizzativa e coordinamento aziendale. I ruoli specificatamente interessati sono quindi: progettisti, assistenti e capi commessa, manager funzionali, titolari di piccole e piccolissime imprese operanti per commessa (imprese di servizi, di costruzione, di impiantistica, ecc.) e tutti coloro che sono coinvolti nel raggiungimento di obiettivi di progetto.

OBIETTIVI FORMATIVI

Un corso articolato, che presenta strumenti e tecniche facilmente recuperabili per esigenze di contenuto o di metodo, spiegate con grande chiarezza e finalizzate alla gestione dei progetti.

Il corso si sviluppa sulle principali fasi del project management e consente l'acquisizione delle conoscenze dei tools di progettazione (Project Charter, Project Plan, diagrammi di Gantt, WBS, ABS, PBS, WP...) e di metodi di controllo economico quali l'Earned Value Analysis, anche attraverso lo sviluppo di semplici e pratici esempi.

PROGRAMMA

1. Introduzione
2. Termini e definizioni
3. I macroprocessi per la gestione del progetto
4. Introduzione alle fasi di progetto
5. Il ruolo del Project Manager
6. Il Project Manager nelle nostre aziende
7. Le competenze di base di un Project Manager
8. Come esercita controllo nel progetto il PM?
9. Le fasi di progetto sulle quali il PM è attivo
10. I modelli organizzativi
11. La struttura a matrice
12. La struttura a task force
13. Struttura sistemica
14. Presentazione team di progetto e organizzazione
15. Project charter
16. Dal project charter alla pianificazione
17. La Work Breakdown Structure (W.B.S.)
18. Cosa è la WBS
19. Quali obiettivi si pone la w.b.s.
20. Come si realizza una W.B.S.
21. Il work package
22. Il work package nei progetti
23. La necessità di scomporre
24. La WBS Dictionary
25. Quali sono i limiti della WBS
26. Il Network Di Progetti
27. La pianificazione
28. Le stime di durata
29. Come Migliorare L'accortezza delle stime
30. Distinzione tra impegno e durata
31. Dalle stime di durata al Gantt
32. Tecniche di pianificazione reticolare
33. Program Evaluation and Review Technique
34. La pianificazione reticolare - Percorso critico
35. Esercitazione Pert
36. Complessità dei reticoli logici
37. Il concetto di vincolo
38. Quali nessi tra vincolo di processo e vincolo di progetto?
39. Catena critica Introduzione
40. Catena critica variabilità
41. Perché andiamo in ritardo
42. Il conflitto del project manager nella stima di durata delle attività?
43. Esempio catena critica
44. Buffer Management
45. Conclusioni