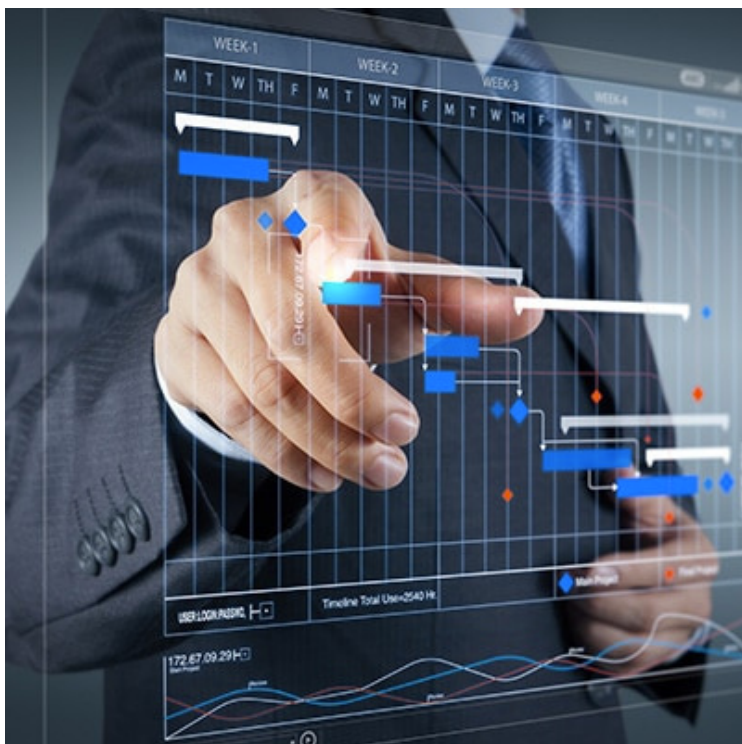




Project Management Tecniche e Strumenti

Project Management - Tecniche e Strumenti



Per la formazione del project manager una figura specializzata nell'organizzazione e pianificazione di attività di back office e front office aziendale.

DURATA: 8 ore

MODALITÀ: e-learning

DOCENTI

Diego Bettazza (Ingegnere)

Giovanni Renzi Brivio (Ingegnere)

A CURA DI: p-learning

RICONOSCIMENTO DEI CREDITI FORMATIVI

Il Corso PROJECT MANAGEMENT in e-learning si rivolge a ingegneri, architetti, geometri e periti industriali ed è valido ai fini del conseguimento dei crediti formativi professionali.

Con Project Manager si fa diretto riferimento al ruolo ricoperto da colui che programma, organizza e svolge attività di back office e front office aziendale. Tale mansione implica analisi, progettazione, pianificazione e realizzazione degli obiettivi di un progetto, considerato in tutte le sue caratteristiche e fasi evolutive.

Tale pianificazione tiene conto di precisi vincoli quali: tempi, costi, risorse, scopi, qualità, ritenute le condizioni essenziali da soddisfare per poter definire raggiunto l'obiettivo del Project Management.

La sfida principale del project management è quella di raggiungere gli obiettivi del progetto restando all'interno del perimetro costituito dai classici vincoli determinati dal contesto del committente, solitamente il costo, il tempo e lo scopo (nel senso anche della qualità).

CARATTERISTICHE DEL CORSO

Il corso in e-learning è equivalente a tre giornate in aula.

Si articola in 47 lezioni on-line sulle tematiche fondamentali del Project Management. I corsisti sono inoltre sempre affiancati da un servizio di mentoring.

Il corso di PROJECT MANAGEMENT in e-learning è propedeutico all'esame di certificazione della competenza di Project Manager secondo quanto previsto dalla Norma Tecnica UNI "11648:2016 – Attività professionali non regolamentate – Project manager – Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza".

OBIETTIVI PROFESSIONALI

Il Corso di PROJECT MANAGEMENT in e-learning è rivolto principalmente alle figure professionali che già ricoprono in azienda ruoli di gestione, organizzazione e coordinamento. In particolare il corso è pensato per progettisti, assistenti e capi commessa, manager funzionali, titolari di piccole e piccolissime imprese operanti per commessa.

OBIETTIVI FORMATIVI

Il corso prende in considerazione le principali fasi del project management e consente l'acquisizione di competenze relative ai principali tools di progettazione – Project Charter, Project Plan, diagrammi di Gantt, WBS, ABS, PBS, WP – e dei metodi di controllo economico quali l'Earned Value Analysis, anche attraverso lo sviluppo di semplici e pratici esempi.

PROGRAMMA

1. Introduzione	24. La WBS Dictionary
2. Termini e definizioni	25. Quali sono i limiti della WBS
3. I macroprocessi per la gestione del progetto	26. Il Network Di Progetti
4. Introduzione alle fasi di progetto	27. La pianificazione
5. Il ruolo del Project Manager	28. Le stime di durata
6. Il Project Manager nelle nostre aziende	29. Come Migliorare L'accortezza delle stime
7. Le competenze di base di un Project Manager	30. Distinzione tra impegno e durata
8. Come esercita controllo nel progetto il PM?	31. Dalle stime di durata al Gantt
9. Le fasi di progetto sulle quali il PM è attivo	32. Tecniche di pianificazione reticolare
10. I modelli organizzativi	33. Program Evaluation and Review Technique
11. La struttura a matrice	34. La pianificazione reticolare - Percorso critico
12. La struttura a task force	35. Esercitazione Pert
13. Struttura sistemica	36. Complessità dei reticoli logici
14. Presentazione team di progetto e organizzazione	37. Il concetto di vincolo
15. Project charter	38. Quali nessi tra vincolo di processo e vincolo di progetto?
16. Dal project charter alla pianificazione	39. Catena critica Introduzione
17. La Work Breakdown Structure (W.B.S.)	40. Catena critica variabilità
18. Cosa è la WBS	41. Perché andiamo in ritardo
19. Quali obiettivi si pone la w.b.s.	42. Il conflitto del project manager nella stima di durata delle attività?
20. Come si realizza una W.B.S.	43. Esempio catena critica
21. Il work package	44. Buffer Management
22. Il work package nei progetti	45. Conclusioni
23. La necessità di scomporre	